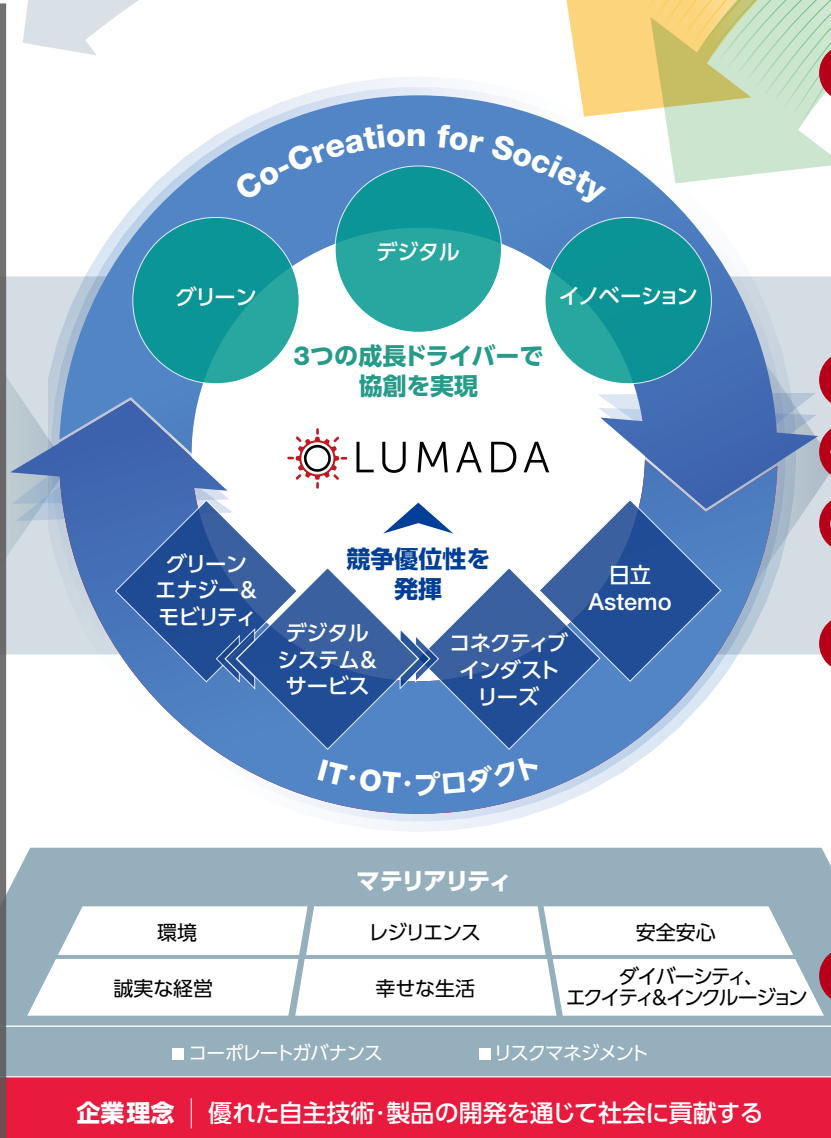


価値創造プロセス

INPUT (2021年度)

- 製造資本**
ITで高度化された生産・業務プロセス
 - 設備投資 3,887億円
 - 製造拠点* 約470拠点
- 人的資本**
社会課題の解決を実現するグローバルで多様な人財
 - 連結従業員数* 368,247人
海外従業員比率 57%
 - 教育投資額(1人当たり) 57,700円
- 知的資本**
グローバル競争力を支える技術・協創基盤
 - 研究開発投資 3,173億円
 - 研究開発人員* 2,550人
 - 顧客協創拠点* 19拠点
- 社会関係資本**
協創による価値創出のためのパートナーシップ
 - Lumadaアライアンスプログラムパートナー 約50社
 - スタートアップ企業への出資 累計17社
 - 社会貢献関連費用 19億円
- 自然資本**
資源の効率活用
 - 総エネルギー投入量(原油換算) 62PJ (1.61GL)
 - 原材料投入量 3,235kt
 - 水資源投入量 25.61百万m³
 - 化学物質投入量 61kt
- 財務資本**
価値創造を実現する財務基盤・投資
 - 親会社株主持分 4兆3,418億円
 - 有利子負債 3兆1,267億円
 - 成長投資 1兆円



OUTCOME (2021年度)

- 人財の多様化・グローバル化**
 - ダイバーシティ、エクイティ&インクルージョン
 - 女性管理職比率 9.8%
 - 役員層における外国人比率 17.6%
 - 女性比率 12.2%
 - デジタル人財 32,000人増
合計 67,000人
 - 従業員サーベイのエンゲージメント指標 65%
- 事業拡大のための競争優位性の向上**
 - Lumada事業売上収益 1.6兆円
 - Lumada海外売上比率 47%
 - Lumada社内適用拡大
社内ITサービスへの適用事例 305件
 - 特許出願公開件数 約11,000件
- 環境負荷の低減 (2010年度比)**
 - 製品・サービスのCO₂排出量原単位削減率 28%
 - 事業所(ファクトリー・オフィス)のCO₂排出量総量削減率 37%
 - 水使用量原単位改善率 36%
 - 廃棄物有価物発生量原単位改善率 18%
 - 化学物質大気排出量原単位改善率 35%
- 成長・還元のための原資蓄積**
 - コア・フリー・キャッシュ・フロー 2,900億円
 - 配当総額 1,209億円
 - 株主総利回り(TSR) +120.9% (過去5年)

2024中期経営計画 ビジョン
データとテクノロジーで
サステナブルな社会を実現して
人々の幸せを支える



* 連結従業員数、研究開発人員、顧客協創拠点は2020年度末、製造拠点は、2021年4月時点の値です。

企業理念 | 優れた自主技術・製品の開発を通じて社会に貢献する