# 変革の歴史 (2005年度~2014年度)

日立は、2014年度(2015年3月期)に2年連続で営業利益の過去最高益を達成しました。

日立は、「2015中期経営計画」の目標達成とその先の成長に向け、グローバル市場をリードする企業への変革(Transformation)を加速し、企業価値の向上に努めていきます。

### 事業ポートフォリオ改革

# 2005年度~2009年度

#### 強化

- クラリオンを連結子会社化
- GEと原子力発電システム事業の合弁会社を 設立
- 日立国際電気を連結子会社化
- 日立工機を連結子会社化
- 上場子会社5社\*を完全子会社化
  - \* 日立情報システムズ、日立ソフトウェアエンジニア リング、日立システムアンドサービス、日立プラン トテクノロジー、日立マクセル

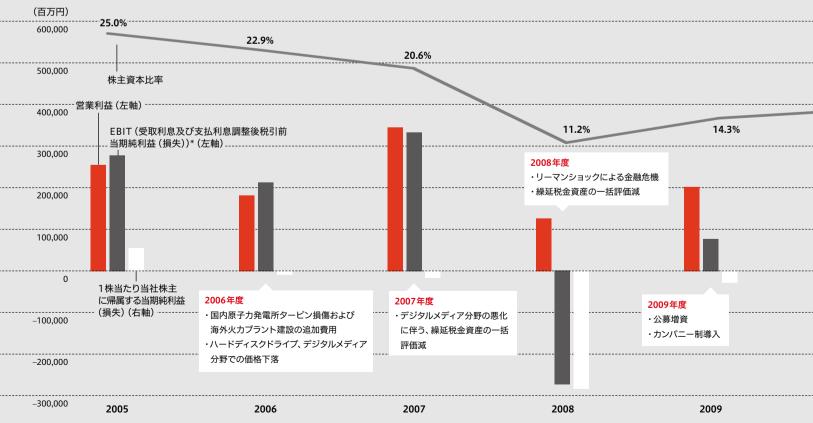
#### 転換

- 精密小型モータ事業を日本電産(株) に売却
- コンシューマPC事業から撤退
- シンガポールの半導体製造子会社を 半導体ファウンドリ会社に譲渡

## 2010年度~2012年度

#### 強化

- 三菱電機 (株)、三菱重工業 (株)と 水力発電システム事業の合弁会社を設立
- \* 米国のネットワークストレージ事業会社 ブルーアーク社を買収
- 変電・配電事業の合弁を解消
- 英国の原子力発電事業開発会社を買収



<sup>\*</sup> EBITは、税引前当期純利益(損失)から、受取利息の額を減算し、支払利息の額を加算して算出した指標です。 EBITは、Earnings Before Interest and Taxesの略です。

## 転換

- プラズマディスプレイパネル工場を ソーラーフロンティア(株)に譲渡
- 半導体事業持分法適用会社ルネサス テクノロジが NECエレクトロニクス (株) と統合
- テレビ用大型液晶パネル事業を パナソニック(株)に譲渡
- 携帯電話事業持分法適用会社カシオ日立 モバイルコミュニケーションズが日本電気(株) の携帯電話事業と統合
- ハードディスクドライブ事業を ウエスタンデジタル社に譲渡
- 中小型液晶事業を (株) ジャパンディスプレイに統合
- 薄型テレビの自社生産を終了

# 2013年度~2014年度

#### 強化

- 日立プラントテクノロジーを吸収合併
- 日立金属と日立電線が合併
- 三菱重工業 (株) と 火力発電システム事業の合弁会社を設立
- 日立メディコを完全子会社化
- インドの金融機関向け決済サービス提供 会社プリズムペイメントサービス社を買収
- ジョンソンコントロールズ社と 空調システム事業の合弁会社の設立に合意
- ABB社と日本の高圧直流送電事業で戦略的 パートナーシップ関係を構築
- 日立データシステムズが米国の ビッグデータアナリティクスソフトウェア 事業会社ペンタホ社の買収に合意
- フィンメカニカ社の信号・車両部門の 買収に合意

### 転換

- プリント基板加工機事業を投資ファンドに譲渡
- 日立マクセルが株式再上場
- 情報・通信機器向け半導体製造事業を終了



3