

## 2013年3月期 決算補足資料

### 1. 決算概要

#### (1) 連結決算の概要

	2012年3月期 通期 (実績)	2013年3月期 通期		2014年3月期			
		(実績)	前期比	第2四半期連結累計期間 (4~9月)		通期	
				(見通し)	前年同期比	(見通し)	前期比
売上高(億円)	96,658	90,410	94%	43,500	100%	92,000	102%
営業利益(億円)	4,122	4,220	102%	1,300	79%	5,000	118%
対売上高比率(%)	4.3	4.7	—	3.0	—	5.4	—
税引前当期純利益(億円)	5,577	3,445	62%	900	77%	4,250	123%
非支配持分控除前 当期純利益(億円)	4,128	2,377	58%	400	61%	3,050	128%
当社株主に帰属する 当期純利益(億円)	3,471	1,753	51%	100	33%	2,100	120%
配当性向(%)	10.4	26.8	—	—	—	—	—
為替レート(円/ドル) <sup>*1</sup>	79	83	—	95	—	95	—
金融収支(億円)	△99	△70	—	—	—	—	—

\*1 在外会社損益計算書換算レート

	2012年3月期末 (実績)	2013年3月期末 (実績)
手元資金(億円)	6,311	5,380
有利子負債(億円)	23,964	23,700
D/Eレシオ(非支配持分含む)(倍)	0.86	0.75
従業員数(人)	323,540	326,240
国内	212,302	207,727
海外	111,238	118,513
連結子会社数 <sup>*2</sup> (含む、変動持分事業体)(社)	939	963
国内	340	314
海外	599	649

\*2 前期及び当期において対象となる変動持分事業体はありません。また、連結している信託勘定は、連結子会社数には含めておりません。

#### (2) 個別決算の概要

	2012年3月期 通期 (実績)	2013年3月期 通期	
		(実績)	前期比
売上高(億円)	18,704	19,115	102%
営業利益(億円)	178	347	195%
経常利益(億円)	489	760	155%
当期純利益(億円)	2,545	576	23%
為替レート(円/ドル)	81	84	—

	2012年3月期末 (実績)	2013年3月期末 (実績)
手元資金(億円)	856	365
有利子負債(億円)	5,152	4,796
従業員数(人)	32,908	33,665

## 2. 連結事業部門別売上高 <sup>\*3</sup>

(単位: 億円)

	2012年3月期	2013年3月期		2014年3月期			
	通期 (実績)	通期		第2四半期連結累計期間 (4~9月)		通期	
		(実績)	前期比	(見通し)	前年同期比	(見通し)	前期比
情報・通信システム	17,642	17,865	101%	8,300	100%	18,200	102%
電力システム	8,324	9,046	109%	3,700	89%	7,500	83%
社会・産業システム	12,049	13,138	109%	5,700	105%	13,700	104%
電子装置・システム	11,017	10,143	92%	4,900	96%	10,900	107%
建設機械	7,987	7,560	95%	3,800	103%	8,000	106%
高機能材料	14,371	13,364	93%	6,500	96%	13,100	98%
オートモティブシステム	8,115	8,068	99%	4,000	100%	8,200	102%
デジタルメディア・民生機器	8,588	8,185	95%	4,300	100%	8,200	100%
金融サービス	3,532	3,402	96%	1,600	89%	3,300	97%
その他	17,197	11,110	65%	5,400	97%	11,500	104%
小計	108,827	101,886	94%	48,200	98%	102,600	101%
消去及び全社	△12,168	△11,475	—	△4,700	—	△10,600	—
合計	96,658	90,410	94%	43,500	100%	92,000	102%

<sup>\*3</sup> 2012年4月1日より、コンポーネント・デバイス部門を廃止しています。従来コンポーネント・デバイス部門に含めていた事業については、その他に含めて開示しています。事業部門別の数値は、前期の数値も含め、新区分にて表示しています。

## 3. 連結事業部門別営業損益 <sup>\*3</sup>

(単位: 億円)

	2012年3月期	2013年3月期		2014年3月期			
	通期 (実績)	通期		第2四半期連結累計期間 (4~9月)		通期	
		(実績)	前期比	(見通し)	前年同期比	(見通し)	前期比
情報・通信システム	1,017	1,046	103%	340	125%	1,200	115%
電力システム	△ 339	299	—	△ 70	—	150	50%
社会・産業システム	491	602	122%	0	—	660	110%
電子装置・システム	499	293	59%	70	35%	470	160%
建設機械	631	546	87%	280	123%	820	150%
高機能材料	770	584	76%	350	92%	840	144%
オートモティブシステム	370	354	96%	180	93%	410	116%
デジタルメディア・民生機器	△109	△53	—	△ 40	—	0	—
金融サービス	302	292	97%	140	102%	300	102%
その他	727	401	55%	170	82%	450	112%
小計	4,361	4,367	100%	1,420	83%	5,300	121%
消去及び全社	△238	△147	—	△120	—	△300	—
合計	4,122	4,220	102%	1,300	79%	5,000	118%

4. 連結事業部門別海外売上高<sup>\*3</sup>

(単位:億円)

	2012年3月期	2013年3月期		2014年3月期	
	通期 (実績)	通期 (実績)	前期比	通期 (見通し)	前期比
情報・通信システム	4,346	4,581	105%	/	
電力システム	2,847	3,268	115%		
社会・産業システム	3,021	3,828	127%		
電子装置・システム	6,073	5,341	88%		
建設機械	5,918	5,678	96%		
高機能材料	5,425	5,213	96%		
オートモティブシステム	3,605	3,619	100%		
デジタルメディア・民生機器	3,697	3,528	95%		
金融サービス	510	628	123%		
その他	7,156	2,071	29%		
小計	42,603	37,760	89%		
消去及び全社	△ 1,289	△ 900	—		
合計	41,314	36,859	89%	41,000	111%

5. 海外生産高(海外製造子会社の売上高単純合計)<sup>\*4</sup>

	2012年3月期	2013年3月期	
	通期 (実績)	通期 (実績)	前期比
海外生産高(億円)	24,998	19,302	77%
連結売上高に占める 海外生産高比率(%)	26	21	—
海外売上高に占める 海外生産高比率(%)	61	52	—

\*4 5、9、10および11項は、当社の任意の手続きによって作成した参考数値です。

6. 連結事業部門別「製造・サービス等」・「金融サービス」設備投資額(完成ベース)<sup>\*3, 5</sup>

(単位:億円)

	2012年3月期	2013年3月期		2014年3月期			
	通期 (実績)	通期 (実績)	前期比	通期 (見通し)	前期比		
情報・通信システム	506	526	104%	/			
電力システム	273	249	91%				
社会・産業システム	242	326	135%				
電子装置・システム	223	198	88%				
建設機械	650	676	104%				
高機能材料	678	822	121%				
オートモティブシステム	383	517	135%				
デジタルメディア・民生機器	204	219	107%				
その他	854	460	54%				
全社(本社他)	35	64	181%				
製造・サービス等	4,054	4,061	100%			4,320	106%
金融サービス	2,562	3,450	135%			4,170	121%
消去	△ 124	△ 86	—	△ 70	—		
合計	6,492	7,425	114%	8,420	113%		

\*5 今回より「製造・サービス等」および「金融サービス」の区分で開示しています。事業部門別の数値は、前期の数値も含め、新区分にて表示しています。

7. 連結事業部門別「製造・サービス等」「金融サービス」減価償却費 <sup>\*3, 5</sup> (単位:億円)

	2012年3月期	2013年3月期		2014年3月期	
	通期	通期		通期	
	(実績)	(実績)	前期比	(見通し)	前期比
情報・通信システム	332	326	98%	/	/
電力システム	171	169	99%		
社会・産業システム	205	191	93%		
電子装置・システム	118	102	86%		
建設機械	350	315	90%		
高機能材料	628	568	90%		
オートモティブシステム	258	210	82%		
デジタルメディア・民生機器	190	189	99%		
その他	740	320	43%		
全社(本社他)	26	34	128%		
製造・サービス等	3,022	2,428	80%	2,600	107%
金融サービス	581	578	99%	630	109%
合計	3,603	3,006	83%	3,230	107%

8. 連結事業部門別研究開発費 <sup>\*3</sup> (単位:億円)

	2012年3月期	2013年3月期		2014年3月期	
	通期	通期		通期	
	(実績)	(実績)	前期比	(見通し)	前期比
情報・通信システム	879	812	92%	/	/
電力システム	165	197	119%		
社会・産業システム	225	246	109%		
電子装置・システム	473	434	92%		
建設機械	164	172	104%		
高機能材料	461	434	94%		
オートモティブシステム	528	583	111%		
デジタルメディア・民生機器	236	208	88%		
金融サービス	3	1	54%		
その他	746	69	9%		
全社(本社他)	240	252	105%		
合計	4,125	3,413	83%	3,630	106%
対売上高比率(%)	4.3	3.8	—	3.9	—

9. 「製造・サービス等」・「金融サービス」別要約貸借対照表<sup>\*4</sup>

(単位:億円)

	2012年3月期末 (2012年3月31日現在)			2013年3月期末 (2013年3月31日現在)		
	製造・サービス等	金融サービス	連結合計 <sup>*6</sup>	製造・サービス等	金融サービス	連結合計 <sup>*6</sup>
資産の部						
流動資産	45,932	10,231	51,621	45,347	10,560	51,901
現金及び現金等価物	5,890	1,420	6,195	5,007	1,417	5,276
受取手形及び売掛金	19,995	5,935	23,434	20,072	6,423	24,217
リース債権	866	1,696	2,357	844	2,030	2,708
証券化事業体に譲渡した金融資産(流動)	56	803	860	51	181	233
棚卸資産	14,132	0	14,132	14,374	0	14,373
その他	4,990	373	4,640	4,997	507	5,090
投資及び貸付金	6,854	920	7,444	7,206	1,123	7,819
有形固定資産	18,284	1,984	20,255	20,747	2,063	22,799
証券化事業体に譲渡した金融資産(固定)	—	2,054	2,054	—	1,313	1,313
その他の資産	8,876	4,316	12,808	9,942	4,548	14,257
資産合計	79,947	19,506	94,185	83,244	19,609	98,092
負債及び資本の部						
流動負債	35,761	9,911	41,108	35,376	8,275	39,641
短期借入金	6,152	4,916	9,155	6,909	4,079	9,340
証券化事業体の連結に伴う負債(流動)	56	913	970	51	212	263
支払手形及び買掛金	12,840	2,699	13,257	11,816	2,562	12,348
その他	16,711	1,381	17,725	16,598	1,421	17,688
長期債務	8,019	5,019	12,488	6,727	6,928	13,067
証券化事業体の連結に伴う負債(固定)	—	1,350	1,350	—	1,028	1,028
その他の固定負債	10,894	656	11,497	12,043	569	12,561
負債合計	54,676	16,938	66,445	54,147	16,802	66,299
株主資本	16,358	1,466	17,717	19,323	1,611	20,825
非支配持分	8,913	1,102	10,022	9,773	1,196	10,967
資本合計	25,271	2,568	27,739	29,097	2,807	31,792
負債及び資本合計	79,947	19,506	94,185	83,244	19,609	98,092
有利子負債	14,228	12,200	23,964	13,688	12,249	23,700
D/Eレシオ(非支配持分含む)(倍)	0.56	4.75	0.86	0.47	4.36	0.75
株主資本比率	20.5%	7.5%	18.8%	23.2%	8.2%	21.2%

\*6 連結合計の数値は、内部取引相殺消去後の数値です。

10.「製造・サービス等」・「金融サービス」別要約損益計算書 <sup>\*4</sup> (単位:億円)

	2012年3月期 (自 2011年4月1日 至 2012年3月31日)			2013年3月期 (自 2012年4月1日 至 2013年3月31日)		
	製造・サービス等	金融サービス	連結合計 <sup>*6</sup>	製造・サービス等	金融サービス	連結合計 <sup>*6</sup>
売上高	94,574	3,532	96,658	88,396	3,402	90,410
営業利益	3,838	302	4,122	3,939	292	4,220
税引前当期純利益	5,290	296	5,577	3,179	287	3,445
当社株主に帰属する当期純利益	3,410	77	3,471	1,649	127	1,753

11.「製造・サービス等」・「金融サービス」別要約キャッシュ・フロー計算書 <sup>\*4</sup> (単位:億円)

	2012年3月期 (自 2011年4月1日 至 2012年3月31日)			2013年3月期 (自 2012年4月1日 至 2013年3月31日)		
	製造・サービス等	金融サービス	連結合計 <sup>*6</sup>	製造・サービス等	金融サービス	連結合計 <sup>*6</sup>
営業活動に関するキャッシュ・フロー	4,427	178	4,471	5,034	1,052	5,835
投資活動に関するキャッシュ・フロー	△ 2,296	144	△ 1,955	△ 4,784	△ 630	△ 5,534
フリー・キャッシュ・フロー	2,131	323	2,515	250	421	300
財務活動に関するキャッシュ・フロー	△ 1,386	7	△ 1,678	△ 1,701	△ 444	△ 1,804
現金及び現金等価物に係る為替換算差額	△ 191	1	△ 189	567	18	584
現金及び現金等価物の増加または減少	554	332	647	△ 883	△ 3	△ 919
現金及び現金等価物の期首残高	5,336	1,088	5,548	5,890	1,420	6,195
現金及び現金等価物の期末残高	5,890	1,420	6,195	5,007	1,417	5,276

## 12. 情報・通信システム

### (1) 売上高・営業利益 <sup>\*7</sup>

(単位:億円)

	2012年3月期 通期 (実績)	2013年3月期 通期		2014年3月期			
		(実績)	前期比	第2四半期連結累計期間 (4~9月)		通期	
				(見通し)	前年同期比	(見通し)	前期比
売上高	17,642	17,865	101%	8,300	100%	18,200	102%
ソフトウェア/サービス	12,222	12,356	101%	5,920	104%	13,030	105%
ソフトウェア	1,710	1,606	94%				
サービス	10,512	10,750	102%				
ハードウェア	5,420	5,509	102%	2,380	91%	5,170	94%
ストレージ <sup>*8</sup>	1,930	2,024	105%				
サーバ <sup>*9</sup>	515	503	98%				
PC <sup>*10</sup>	323	292	90%				
通信ネットワーク	1,409	1,227	87%				
その他	1,240	1,460	118%				
営業利益	1,017	1,046	103%	340	125%	1,200	115%
ソフトウェア/サービス	862	756	88%			1,020	135%
ハードウェア	154	290	188%			180	62%

<sup>\*7</sup> 各製品等の数値は、情報・通信システム部門の内部取引相殺消去後の数値です。

<sup>\*8</sup> ディスクアレイシステム等

<sup>\*9</sup> 汎用コンピュータ、UNIXサーバ等

<sup>\*10</sup> PCサーバ、クライアントPC(ビジネス用のみ)等

### (2) ストレージソリューション事業

(単位:億円)

	2012年3月期 通期 (実績)	2013年3月期 通期		2014年3月期			
		(実績)	前期比	第2四半期連結累計期間 (4~9月)		通期	
				(見通し)	前年同期比	(見通し)	前期比
売上高	3,510	3,790	108%	1,950	111%	4,100	108%