



2019年度 知的財産戦略

2021中期経営計画に向けた新たな知財活動

2019/6/26

株式会社 日立製作所
知的財産本部長

戸田 裕二

1 知財マスタプラン推進により全国発明表彰を3年連続受賞

2 ソリューション発明（Lumada関連発明）を強化

3 社会課題解決（SDGs）に向けた知財活動を推進

目次

1. 2018知財中計振り返り
2. ソリューション発明（Lumada関連発明）の強化
3. 社会課題解決（SDGs）に向けた知財活動
4. まとめ

目次

- 1. 2018知財中計振り返り**
2. ソリューション発明（Lumada関連発明）の強化
3. 社会課題解決（SDGs）に向けた知財活動
4. まとめ

知財活動領域を拡大し、競争戦略と協創戦略の知財活動を推進

知財活動領域拡大



プロダクト事業

競争戦略 (Competition)

競争力強化

- 知財マスタプラン
- 差別化/参入障壁の知財権取得・活用 等

デジタルソリューション事業

協創戦略 (Collaboration)

パートナーシップ促進

- コア技術の知財(BGIP)確保
- ビジネスモデル・ビジネス契約の設計 等

知的財産



知財マスタプラン推進により全国発明表彰3年連続受賞、プレゼンス向上に大きく寄与

モビリティ・ライフ

(公社)発明協会 全国発明表彰受賞



モビリティ

鉄道知財体制をグローバルに構築
旧アンサルドSTS社 知財PMI

欧州

日本

米国

インダストリー

米国サルエアー社 知財PMI



アモルファスモータ
一体型空気圧縮機*3
特許網構築

PMI : Post Merger Integration *1 恩賜発明賞の受賞回数は日立製作所が最多、8回目の受賞 *2 本技術の一部は、内閣府の最先端研究開発支援プログラムを通じ北海道大学医学研究科と共同開発
*3 モータの一部はNEDO (新エネルギー・産業技術総合開発機構) の希少金属代替・削減技術実用化開発助成事業にて開発

1-3 振り返り：デジタルソリューション事業

他社に先駆けてデータを含む広義の知的財産に着目、協創知財活動を推進
(顧客知財の尊重・顧客とのWin-Winの知財枠組構築)



人工知能



BGIP

顧客と価値検証(PoC/PoV)されたソリューションコア

データ

学習用
データ

学習

学習済
モデル

AI生成物

価値
創出

FGIP

協創契約支援 200-300件/年

顧客知財尊重ポリシー

知財留意事項

IP Policy Library for Lumada*

知財部門参画事例

第一生命



東京急行電鉄



人流可視化ソリューション

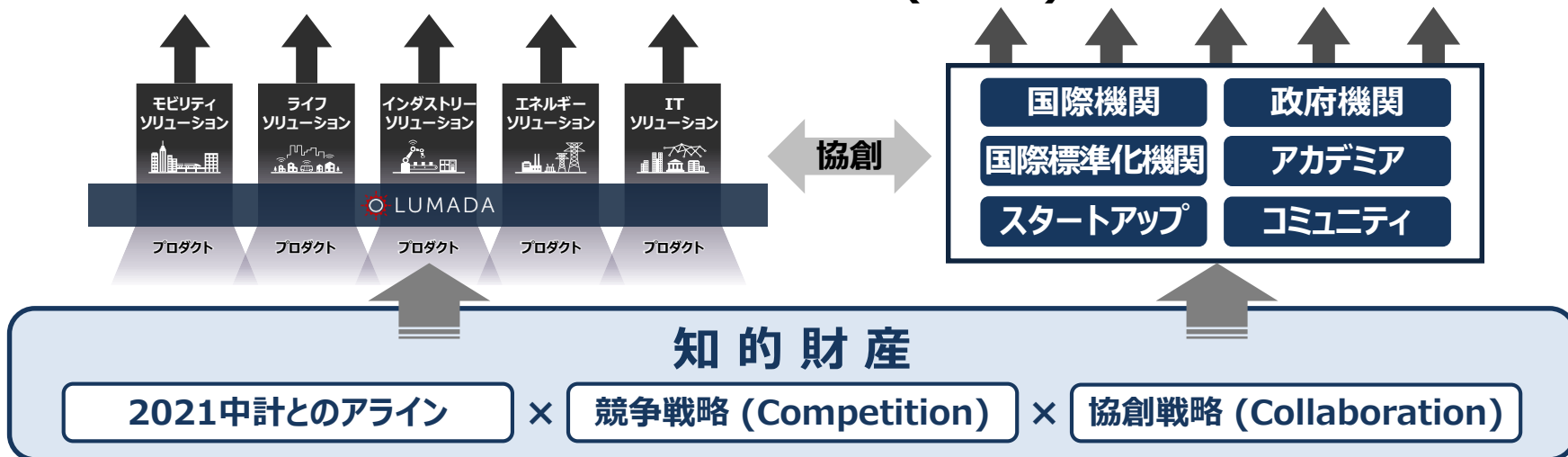
目次

1. 2018知財中計振り返り
- 2. ソリューション発明（Lumada関連発明）の強化**
3. 社会課題解決（SDGs）に向けた知財活動
4. まとめ

ソリューションの創出・社会課題解決(SDGs)を知財で牽引



ソリューションの創出・社会課題解決(SDGs)を知財で牽引

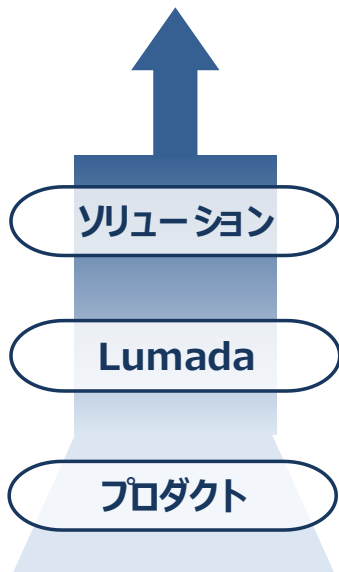


2-2 ソリューション発明（Lumada関連発明）

顧客に価値提供するソリューション創出のプロセスには、発明活動が重要

社会価値
環境価値
経済価値

3つの価値を意識して、ニーズ起点・シーズ起点の
双方向でソリューション発明を創生



モビリティ

人流可視化ソリューション

PCT出願中

社会	快適な移動の実現
環境	移動効率UP・CO ₂ 削減
経済	人流最適化・コスト低減

インダストリー

流通品質管理ソリューション

PCT出願中

社会	安全・安心な物流の実現
環境	物流効率UP・CO ₂ 削減
経済	物流最適化・コスト低減

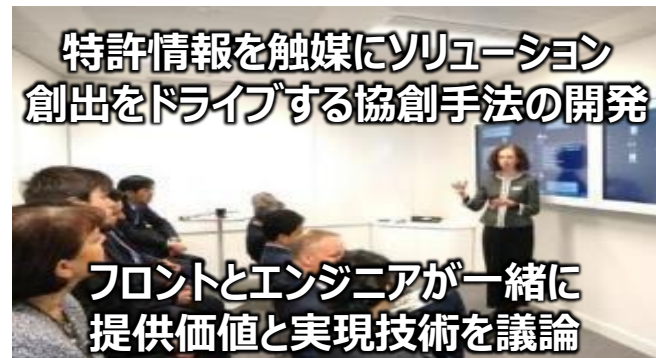
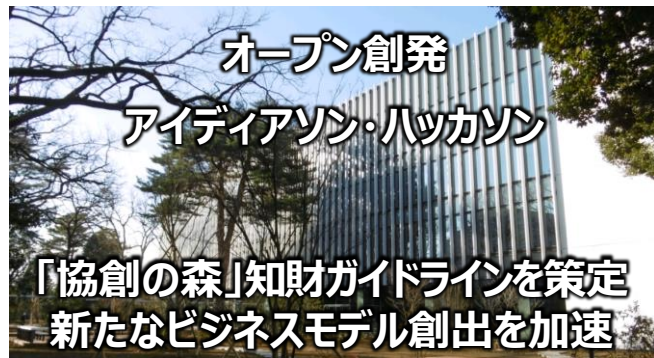
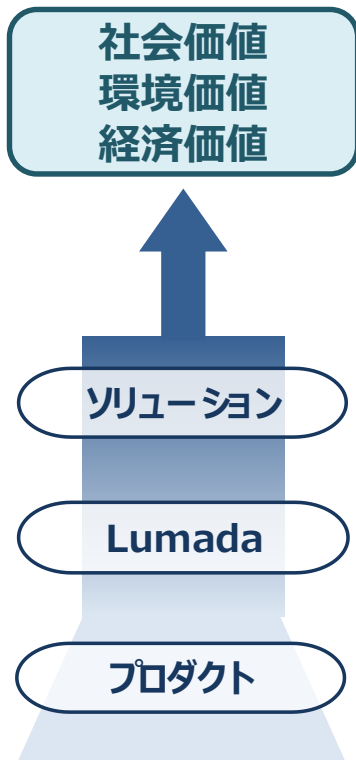
IT

Risk Simulator for Insurance

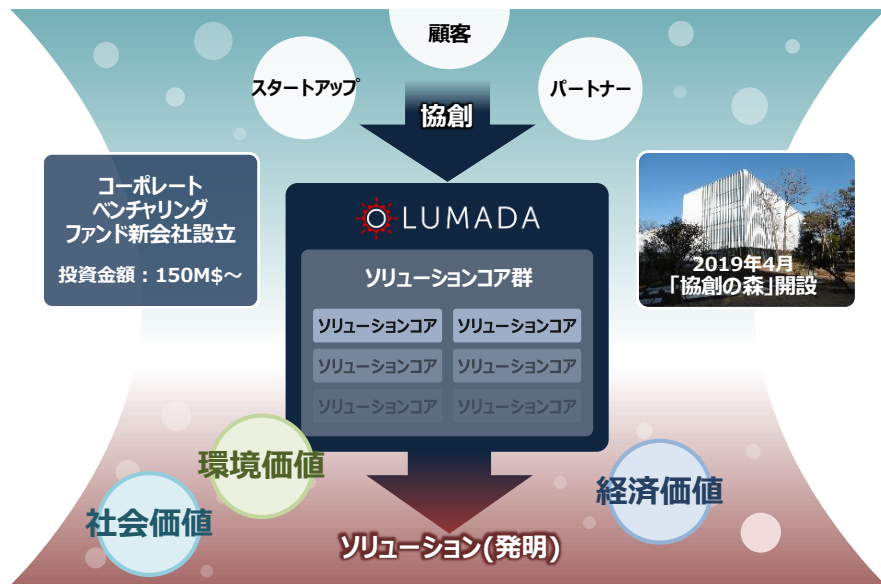
特許出願中

社会	安心な生活の実現
環境	業務効率化・CO ₂ 削減
経済	最適な保険商品の提供

協創知財活動で蓄積した知見を活かしてソリューション創出をドライブ

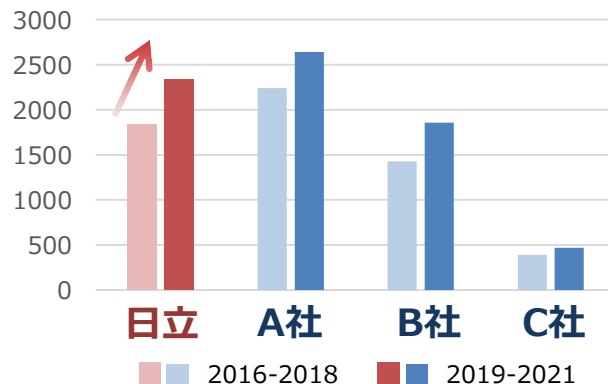


ソリューション創出を知財で牽引し、3つの価値向上をリード



2021中計期間にSIB競合企業の中で
質・量ともにトップクラスへ

米国・中国におけるソリューション発明件数*1



①ソリューション(ビジネスモデル)をカバーする発明、②ソリューションを実現するIoT PF発明をグローバルで強化

SIB : Social Innovation Business IoT : Internet of Things PF : Platform

*1 日立調査。米中特許出願公開件数の合計。国際特許分類 (IPC) G06Q、G06F17、G06N等で検索。2019-2021年の日立以外の件数は2016-2018年の各社出願傾向から推測

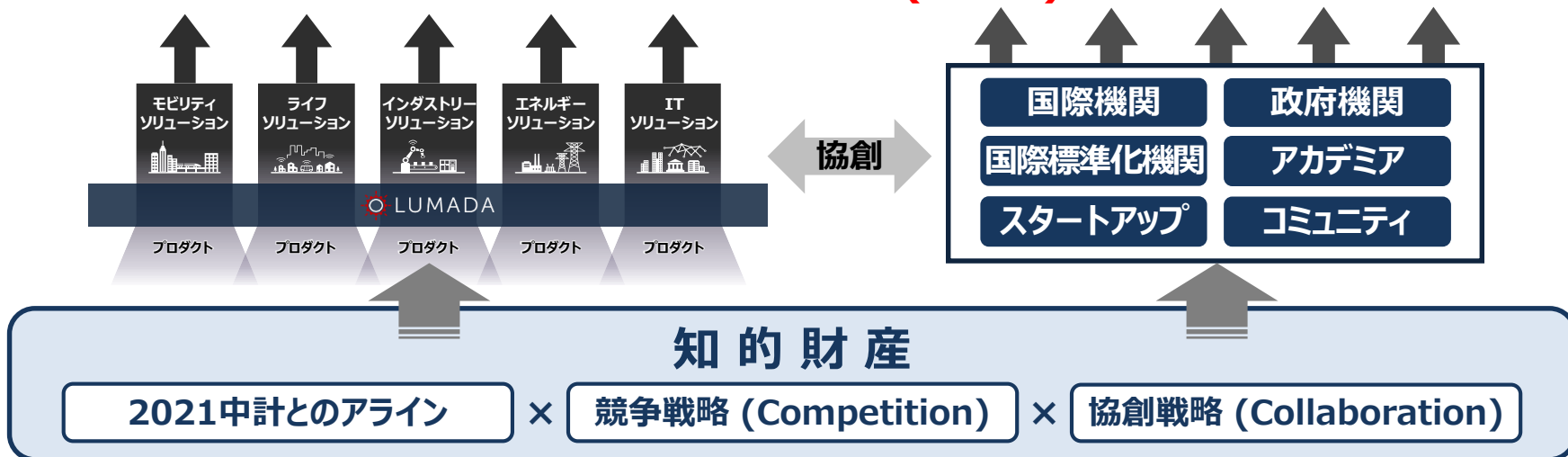
目次

1. 2018知財中計振り返り
2. ソリューション発明（Lumada関連発明）の強化
- 3. 社会課題解決（SDGs）に向けた知財活動**
4. まとめ

ソリューションの創出・社会課題解決(SDGs)を知財で牽引



ソリューションの創出・社会課題解決(SDGs)を知財で牽引



社会課題解決等に貢献しうる新時代の知財活動が求められている

地政学リスク

米中貿易摩擦
(技術・知財等)

データローカライゼーション
(欧州GDPR等)

社会課題解決

SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS

Society 5.0

新たなテクノロジーへの対応

AI・ロボット・自動運転等の
法的責任・倫理問題

日米欧のAI倫理ガイドライン

競争と協調の戦略再考

巨大プラットフォーム企業の出現

グローバルなM&A

オープンイノベーションの進展

3-3 2021中計に向けた知財活動

2021中計の重点投資領域・地域等に合わせて新たな知財戦略を検討 新たな知財活動の司令塔として「知財戦略部」を新設

SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS

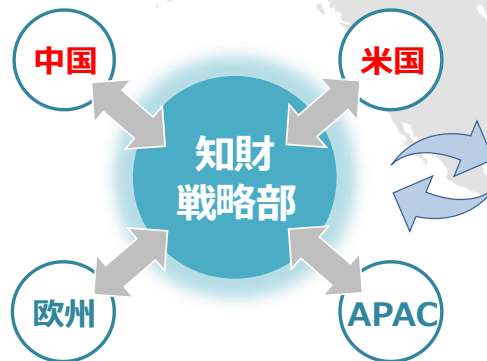
重点投資領域・地域

インダストリー	北米 JRオートメーション社買収
エネルギー	ABB社パワーグリッド事業のPMI注力
IT	北米・APAC Lumada・その周辺機能の拡充

コーポレートベンチャリングファンド新会社設立

2021中計の全社戦略に合わせて知財戦略を検討

知財部門



コーポレート部門



知財戦略部にグローバル人材を集結
グループワイド&グローバルで新たな活動を検討・推進

3-4 社会課題解決 (SDGs) に向けた知財活動



知財を触媒に新たなコミュニティを形成し、社会イノベーション実現に活用

SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS



アカデミア



国際標準化機関



国連機関



3-5 社会課題解決 (SDGs) に向けてめざす姿

OT (Product/O&M)

IT (SI)

IoT (Digital Solution)

新時代の知財戦略 **Open**

未来社会のデザイン
社会規範を維持・進化

守りの知財戦略
(Competition) **Close**

競争力強化

攻めの知財戦略
(Collaboration) **Open**

パートナーシップ促進

IP for customer/partner

IP for Hitachi

日立

知財マスタープラン

日立

顧客

パートナー

協創知財活動

IP for society

日立

顧客

パートナー

国際
機関

政府
機関

標準化
機関

大学

...



目次

1. 2018知財中計振り返り
2. ソリューション発明（Lumada関連発明）の強化
3. 社会課題解決（SDGs）に向けた知財活動
4. **まとめ**

4. まとめ

知的財産を活用して価値向上を牽引するグローバルリーダーになる

人々のQoLの向上 ・ 顧客企業の価値の向上



5つのソリューションでお客さまの3つの価値を同時に上げる



QoL: Quality of Life



知的財産本部



Hitachi Social Innovation is

POWERING GOOD

世界を輝かせよう。

END

2019年度 知的財産戦略

2021中期経営計画に向けた新たな知財活動

2019/6/26

株式会社 日立製作所
知的財産本部長

戸田 裕二

HITACHI
Inspire the Next 