

セクター別戦略

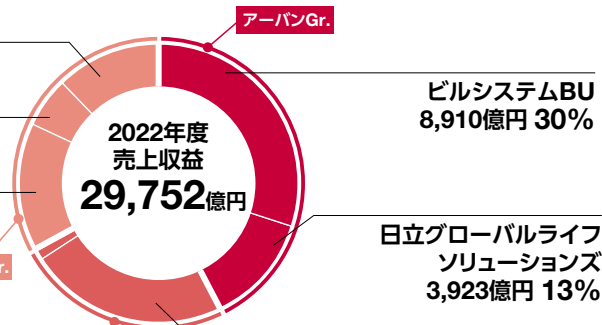
コネクティブインダストリーズ

事業構成

インダストリアルデジタルBU
3,615億円 12%

水・環境BU
1,865億円 6%

インダストリアル
プロダクツ事業
4,511億円 15%



インダストリーGr.

- 産業・流通ソリューション、ロボティクスSI
- 上下水道・ユーティリティソリューション
- 非量産プロダクト (プロセス圧縮機、小型無人搬送ロボット、ドライブシステムなど)
- 量産プロダクト (空気圧縮機、マーキング、受変電機器など)

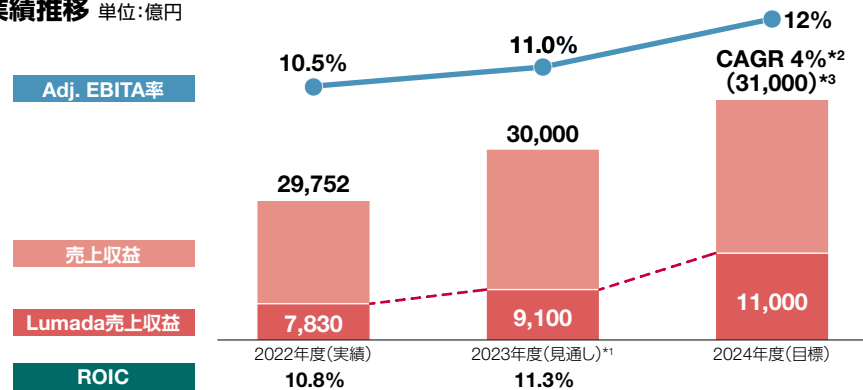
アドバンスドテクノロジーGr.

- ヘルスケア (生化学免疫分析装置、細胞自動培養装置、粒子線治療システムなど)
- 計測・分析 (半導体計測評価装置、電子顕微鏡など)

アーバンGr.

- 昇降機、ビルサービス (エレベーター・エスカレーターなど)
- 家電・空調システム

業績推移 単位:億円



*1 2023年7月28日公表 *2 2021~2024年度 CAGR *3 括弧内は、CAGRから計算した売上収益

市場環境

業界トップクラスの強いプロダクトをベースにグローバルに事業を展開し、各成長市場 を捉えて事業を拡大していきます。社会課題が各分野にまたがり、より複合化・複雑化する中、産業分野では、産業DXやオートメーション投資が加速するとともに、半導体市場も中長期的に成長を見込んでいます。また、ヘルスケア分野では、最先端分野の診断や治療装置市場が着実に伸長するとともに、アーバン分野では、昇降機市場の堅調な推移に加え、スマートビル市場も中長期的に大きく拡大する見通しです。

強み

昇降機、家電・空調機器、計測・分析装置、医療機器、産業機器などの業界トップクラスの競争力のあるプロダクトを集結させ、それらをデジタルでつなぐことで、現場と経営、サプライチェーン、異業種の間で発生する「際(きわ)」の課題を解決するトータルシームレスソリューションを提供します。急激に複雑化する社会では、現場と経営をつなぎ、全体レイヤーで日立独自のテクノロジーや豊富な経験知を生かした「顧客協創型ドメインSI」による課題解決がさらに重要となり、つなげて違いを作ることで、差別化した価値を提供します。

成長戦略

① Lumada顧客協創フレームワークによるトータルシームレスソリューションの進化・拡大

プロダクト×OT×ITを有する強みを生かし、Lumada顧客協創フレームワークによりトータルシームレスソリューションの進化・拡大 を図ります。産業分野からアーバン、ヘルスケア分野などへと展開し、さらにはグリーン領域へも拡大することで、Lumada売上収益を2024年度に向けてCAGR 28%*2で伸長させる計画です。

※ トータルシームレスソリューションの事例: 物流・配送オペレーション改革・進化 ヘルスケア分野の取り組み 小売業サプライチェーンのカーボンニュートラル化 水素・アンモニアサプライチェーンの取り組み

② リカーリングビジネスの強化

事業間のリカーリングノウハウの横展開・相互活用によりリカーリング事業を強化 していきます。ビジネスモデルを、90万台のコネクテッドプロダクトをベースにした「プロダクト提供型」から、ソリューションの継続的な発展によりお客さまの新たなニーズを解決する「ソリューション深耕型」に進化させ、2024年度のリカーリング事業の売上収益8,800億円・CAGR8%*2の成長をめざします。

※ リカーリングビジネスの事例: スマートビルソリューション 医用ソリューションサービスプラットフォーム

③ グローバル成長の加速

海外売上比率を2021年度の47%から2024年度には52%まで伸長させる計画 です。特に北米は投資を含めた注力事業強化によりCAGR15%*2の成長を狙います。

グローバル事業の拡大 に向けて、北米の産業分野では、M&Aにより基盤を構築した日立グローバルエアパワー(旧Sullair)の空気圧縮機やJRオートメーションのロボティクスSIとデジタルの融合強化に加え、2022年に買収したTelesis TechnologiesのマーキングシステムやFlexware Innovationの強みであるMES/SCADA*4を生かし、北米でのトータルシームレスソリューションの展開をさらに加速させていきます。また、半導体分野では、グローバル顧客近傍拠点を活用した顧客協創の深化と、半導体製造・計測装置とデジタルとの組み合わせを強化し、ヘルスケア分野では、北米中心に分子診断事業と粒子線治療システムの事業展開を強化していきます。

*4 MES: Manufacturing Execution System SCADA: Supervisory Control And Data Acquisition